

op Grootschalige Duurzame Energieprojecten

De missie van Blauwvinger Energie is om het Zwolse energiegebruik te verduurzamen. Om dit te bereiken is een visie en strategie nodig. Grootschalige Duurzame Energieprojecten zijn slechts een onderdeel van de totaaloplossing, maar hebben wel een grote, zo niet de grootste, impact op de leefomgeving. Discussies gaan tot nu vooral over windturbines en zonneparken en het is daarom belangrijk dat Blauwvinger Energie hierop een visie heeft. Een samenvatting van de BE-visie op Grootschalige Duurzame Energieprojecten wordt hieronder weergegeven.

1. Ideaal: de Zwolse Energiekringloop

Blauwvinger Energie streeft er naar om zoveel mogelijk de voor Zwolle benodigde energie binnen de gemeentegrenzen op te wekken. Door deze energie door Zwolse inwoners en bedrijven te laten gebruiken, creëer je een energiekringloop. Wanneer je dit combineert met maximaal eigenaarschap door inwoners en bedrijven van de energie-opwekfaciliteiten, zorg je ook voor een financiële kringloop, doordat de investeerders en eigenaren ook de gebruikers zijn van hun eigen opgewekte energie. We moeten daarom de kansen grijpen om zoveel mogelijk in onze eigen energiebehoefte te voorzien; naast de energiekringloop zijn er nog meer argumenten voor deze benadering:

Verantwoordelijkheid nemen voor eigen energiegebruik: wat lokaal wordt opgewekt voorkomt gebruik van grond en water ergens anders. Door lokaal duurzaam energie op te wekken merk je de impact die je energiegebruik heeft op de eigen leefomgeving.

Draagvlak creëren binnen Zwolle: samen de lasten en de lusten: het verduurzamen van de energievoorziening heeft gevolgen voor de directe leefomgeving en de financiën van de bewoners. Het kost veel geld om grootschalige zon -en windprojecten te bouwen en als inwoners zien we direct de gevolgen daarvan terug in de omgeving.

Daartegenover staan ook lusten: schone energie die we zelf kunnen gebruiken en die tegen een marktconforme prijs wordt aangeboden. Door als inwoners en bedrijven te investeren in, of mede-eigenaar te worden van, deze projecten blijft de duurzame én financiële winst in eigen stad en eigen zak. Als inwoners profiteren we zelf, in plaats van de winst te laten verdwijnen naar investeerders elders uit Nederland of daarbuiten.

Draagvlak creëren buiten Zwolle: de behoefte aan duurzame energie is zo groot dat het voor de meeste verstedelijkte gemeentes niet haalbaar is om dit volledig op eigen grondgebied op te wekken. Om draagvlak voor het opwekken van duurzame energie op het grondgebied van bandere gemeentes en provincies te krijgen, is het belangrijk om te laten zien dat we als Zwolle het maximale hebben gedaan op eigen grondgebied.

2. Sterke stijging van elektriciteitsgebruik door warmtebehoefte en vervoer

De vraag naar duurzame energie neemt de komende jaren sterk toe. Dat komt o.a. omdat in 2030 de gaskraan in Groningen dicht gaat en vanwege de noodzaak om de CO₂ uitstoot sterk terug te dringen.

Voor een aanzienlijk deel van de warmtebehoefte zal duurzame elektriciteit moeten worden opgewekt, bijvoorbeeld voor de aandrijving van warmtepompen en voor elektrische en infraroodverwarming. Ook zal het vervoer steeds minder fossiele brandstoffen (diesel en benzine) gaan gebruiken en steeds meer elektrisch en/of op waterstof gaan rijden. Een prognose is dat in 2030 de helft van het aantal autokilometers elektrisch wordt afgelegd. En volgens de klimaatplannen van het kabinet en partners mogen er vanaf 2030 in Nederland alleen nog maar elektrische auto's verkocht worden

In hoeverre andere energiebronnen een rol zullen gaan spelen bij het verwarmen van gebouwen en het vervoer is nu nog niet duidelijk. Een belangrijk deel van deze energiebehoefte zal in de vorm van elektriciteit worden geleverd omdat veel apparatuur elektriciteit nodig hebben om te functioneren zoals warmtepompen, inductiekookplaten, infraroodverwarming en het oplaadpalen voor elektrische auto's. Er zijn echter ook andere oplossingen zoals verwarming via biogas en waterstof en zonneboilers. Al deze energie zal duurzaam moeten worden opgewekt, vooralsnog vooral door wind- en zonne-energie. Dit kan zorgen voor meer dan een verdubbeling van de elektriciteitsvraag in 2030.

3. Wat je niet verbruikt hoef je ook niet op te wekken

De beste manier om de energievoorziening te verduurzamen is om zo weinig mogelijk energie te gebruiken. Dat gebeurt bijvoorbeeld door ontwikkeling en gebruik van energiezuiniger apparatuur en isolatie van gebouwen van inwoners, bedrijven en organisaties. Ook bouwvoorschriften zorgen er voor dat nieuwe gebouwen weinig energie nodig hebben om verwarmd te worden. In Stadshagen worden er al nieuwe woningen energie-neutraal gebouwd en ook een aantal inwoners hebben eigenhandig hun woning energie-neutraal gemaakt. In veel prognoses wordt uitgegaan van minimaal 25 % minder energiegebruik door besparing via bewuster en zuiniger gedrag, isolatie en efficiëntere apparatuur.

4. Zoveel mogelijk duurzame energie opwekken op en bij bestaande gebouwen

Veel gebouwen zijn geschikt om een deel van de benodigde energie op te wekken. Het meest bekend zijn zonnepanelen op de daken, maar er kan ook warmte gewonnen worden via bijvoorbeeld zonneboilers. Wekelijks komen er nieuwe concepten en producten op de markt om energie op te wekken op en rondom bestaande gebouwen.

Blauwvinger Energie houdt geen rekening met de eventuele bijdrage van windenergie op en rond gebouwen. Dat komt doordat er tot nu toe geen kleine windturbines (ook "Urban windmills" genoemd) bestaan die in staat zijn om in een bebouwde omgeving een acceptabele hoeveelheid elektriciteit op te wekken, daarvoor is de prijs/kwaliteitsverhouding onvoldoende.

De mogelijkheid voor duurzame energieopwekking is sterk afhankelijk van de functie van een gebouw: flatgebouwen bevatten relatief weinig dakoppervlak voor zonnepanelen in verhouding tot het aantal bewoners, grote bedrijfsdaken kunnen soms meer energie opwekken dan het bedrijf zelf nodig heeft. Ook zijn niet alle daken qua constructie geschikt voor zonnepanelen.

Ook als alle geschikte daken zijn voorzien van zonnepanelen, dan is de bijdrage aan de energievoorziening bescheiden. Een inventaris uit 2012 leert dat Zwolle totaal ongeveer 3 km² aan geschikte daken heeft, dat is voldoende voor minder dan 10 % van het huidige elektriciteitsgebruik.

5. Grootschalige Duurzame Energieprojecten zijn nodig

Ook als alle energiebesparende maatregelen zijn genomen en alle gebouwen maximaal in hun eigen energiebehoefte kunnen voorzien, dan blijft er nog een grote hoeveelheid energie nodig voor Zwolle. Blauwvinger Energie heeft als standpunt dat Zwolle zoveel mogelijk zelf in zijn energiebehoefte moet voorzien en daarvoor zijn op dit moment alleen de technologie voor wind- en zonne-energie volwassen genoeg om aan deze vraag te voorzien.

De vraag naar duurzame energie is zo groot dat hiervoor tientallen windmolens, gecombineerd met duizenden hectares zonnepark nodig zullen zijn om aan de vraag te kunnen voldoen. Dit geldt zeker als we de gedeeltelijke elektrificatie van warmte en vervoer meenemen in de berekeningen.

Naar verwachting zullen biomassa en geothermie en een steeds grotere rol spelen bij het opwekken van duurzame energie, op dit moment is de bijdrage van biomassa nog erg beperkt en vaak gericht op gebruik op eigen bedrijf. Naar de mogelijkheden van geothermie wordt momenteel onderzoek gedaan.

Een andere alternatieve energiebron is oppervlakte- en afvalwater, de ontwikkelingen op dit punt zijn interessant.

Waar mogelijk en nuttig sluit Blauwvinger Energie zich aan bij ontwikkelingen rond biomassa, geothermie, (afval)water en andere vormen van grootschalige duurzame energieproductie.

6. Aandacht voor energieopslag

Het nadeel van elektriciteit is dat je het direct moet gebruiken; om het op te slaan en op een later tijdstip te gebruiken zijn accu's nodig of moet de elektriciteit worden omgezet in bijvoorbeeld waterstof of ammoniak. Waterstof bijvoorbeeld, kan voor het transport deels gebruik maken van het huidige aardgasnet. Voor de individuele bewoners hoeven alleen de branders van bijvoorbeeld de cv ketels vervangen te worden, analoog aan wat er gebeurde bij de invoering van aardgas

De techniek voor energieopslag is volop in ontwikkeling en absoluut nodig om bij een volledige duurzame energievoorziening de perioden op te vangen wanneer er door gebrek aan zon en wind geen (voldoende) energie opgewekt kan worden. Ook voor het vervoer en de vervanging van aardgas is deze omzetting en opslag van elektriciteit erg belangrijk.

Het is zaak om als stad energieopslag een prominente plaats te geven binnen de duurzame energie strategie.

7. Meten is weten:

concrete doelen stellen en weten waar iedereen mee bezig is

Voor een goed energiebeleid is het nodig om te weten wat er aan energie gebruikt wordt, in welke vormen en door wie. Zonder goede kentallen is het maken van prognoses en plannen lastig, het is daarom nodig om te weten wat de energieopgave is, welke mogelijkheden de stad zelf heeft en wat de impact van de plannen zijn, zowel op de leefomgeving, financieel als voor de lange termijn doelstellingen.

Het is belangrijk dat de verschillende partijen die bezig zijn met het verduurzamen van onze energievoorziening zoveel mogelijk werken met dezelfde kentallen. De doelstellingen, verantwoordelijkheden en opgaven kunnen daarbij verschillen: de

gemeente Zwolle zet bijvoorbeeld in op 25 % energiebesparing en 25% duurzame energieopwekking in 2025 en om in 2050 energie-neutraal te zijn.

Woningbouwverenigingen en bedrijven en andere partijen hebben hun eigen, vaak wettelijk bepaalde, doelstellingen die de doelstellingen van de gemeente meestal overlappen en ondersteunen.

Het is belangrijk om van alle betrokken partijen te weten wat hun doelstellingen en plannen zijn en deze informatie centraal te op te slaan en te delen. Op deze manier kan samenwerking ontstaan en kunnen projecten en doelen sneller en goedkoper gerealiseerd worden.

Ook is het belangrijk om de voortgang van de verduurzaming te vast te leggen en voor iedereen inzichtelijk te maken, dit motiveert en geeft aan waar het goed gaat en waar extra inspanning nodig is.

8. Balans tussen energiebehoefte, leefomgeving en draagvlak

Voor het bepalen van de hoeveelheid in Zwolle te realiseren Grootschalige Duurzame Energieprojecten is het nodig om een evenwicht te vinden tussen wat nodig is en wat technisch en maatschappelijk haalbaar is.

Het is daarvoor nodig om te weten wat de opgave is en op welke manier we dit in Zwolle kunnen en willen bereiken (zie ook punt 7). Op dit moment heeft de Zwolse Energiegids wel een maximum aan het aantal Windturbines (24), maar geen maximum aan het aantal hectare zonneparken gesteld, men beoordeelt nu per aanvraag wat er wel en niet mogelijk is.

Het is duidelijk dat er een grens zit aan het aantal hectare zonneparken op Zwols grondgebied; Blauwvinger Energie pleit ervoor om op dit punt duidelijkheid te geven, waarbij de gemeente het initiatief moet nemen. Er zal daarvoor een afweging moeten worden gemaakt tussen de benodigde hoeveelheid duurzame energie die we als Zwolle via Zonneparken willen opwekken, de hoeveelheid grond die we daarvoor beschikbaar willen stellen, in welke gebieden (niet), en onder welke voorwaarden (zoals het maximale aaneengesloten oppervlak en onderlinge afstand van de parken). Dit beleid geeft duidelijkheid op een aantal gebieden:

- Men weet hoeveel duurzame energie er op deze manier kan worden opgewekt, wat dit bijdraagt aan de duurzaamheidsdoelstellingen en welke andere vormen van duurzame energie we nodig hebben om het einddoel te behalen.
- Inwoners, omwonenden en grondeigenaren hebben meer duidelijkheid wat er met hun directe leefomgeving kan en mag gebeuren en onder welke voorwaarden.
- De gemeente kan beter sturen op het gebied van aanvragen en ruimtelijke ordening; de netwerkbeheerder kan er met de aanleg van de infrastructuur rekening mee houden.
- Het draagvlak voor de energietransitie wordt verhoogd omdat men vooraf en in een democratisch proces tot een afweging is gekomen. Het beperkt vragen, discussies en bezwaarprocedures die nu bij elk afzonderlijk project naar voren komen.

9. Oog en oor voor omwonenden en belanghebbenden

In de Zwolse Energiegids staat op hoofdlijnen beschreven hoe en wanneer initiatiefnemers omwonenden en andere belanghebbenden moeten betrekken bij hun plannen. In de praktijk blijkt dat dit de ene keer beter gaat dan de andere, en dat niet altijd duidelijk is wie men als belanghebbende moet zien. Men moet hierbij de groep van belanghebbenden niet te klein nemen.

Het zal altijd moeilijk blijven om het op dit punt goed te doen, maar Blauwvinger Energie denkt dat de gemeente hier een meer actieve en sturende rol in moet nemen. Het is bijna niet mogelijk om dit aan de initiatiefnemer over te laten, omdat

die vaak van buiten Zwolle komt en in contact komt met een grondeigenaar die het ook moeilijk zal vinden hoe en wanneer hij zijn burens bij de plannen moet betrekken. BE beseft echter ook dat de gemeente soms wordt overvallen door de realiteit, en daardoor achter de feiten aan moet lopen.

10. Optimaal gebruik van grond onder zonneparken

Blauwvinger Energie is voorstander van optimaal gebruik van de grond waarop de zonneparken staan. In de bebouwde omgeving kan daarbij gedacht worden aan het gebruik van taluds en bermten van (spoor-) wegen en dijken en combinaties met geluidswallen en vangrails. Verder zijn er mogelijkheden om parkeerplaatsen te overdekken met zonnepanelen (zie bijvoorbeeld het parkeerterrein van de TT in Assen). Op grond onder hoogspanningsleidingen en binnen een bepaalde afstand van windturbines mag niet (of onder strenge voorwaarden), gebouwd worden en is daarom ook geschikt voor zonneparken. Daarnaast komen er voortdurend creatieve ideeën bij, zoals het overdekken van voet- en fietspaden of deze vervangen door berijdbare zonnepanelen. Of het overdekken van sportvelden, als deze niet gebruikt worden, door een tapijt met zonnecellen. Niet alles zal uiteindelijk toepasbaar en rendabel blijken, maar er is veel mogelijk.

Speciale aandacht is er voor Zonneparken op landbouwgrond. Voor de eigenaar is dit een nieuw verdienmodel naast landbouwactiviteiten. Er zal een afweging moeten worden gemaakt over hoe de grond gebruikt gaat worden onder de zonnepanelen. Tot nu toe is de oplossing meestal het laten grazen van schapen en geiten, die daardoor een deel van het onderhoud op zich nemen. Voorbeelden uit andere landen en wetenschappelijke studies laten zien dat er veel meer mogelijk is. Japan heeft bijvoorbeeld regelgeving waardoor de hoogte en dichtheid van de zonnepanelen zodanig is dat er groentes onder verbouwd kunnen worden en er zijn ook voorbeelden van ingezaaide bloemen- kruidenvelden waar imkers, insecten, vogels en kleine zoogdieren erg gelukkig mee zijn. Ook in Nederland zijn er meer mogelijkheden dan schapen. O.a. de combinatie met (biologische) land- en tuinbouw, vis- en algenkweek en het creëren van natuurwaarde kunnen meer toegepast worden.

Men dient er bij de aanleg van zonneparken rekening mee te houden dat de vergunning voor een zonnepark doorgaans niet langer dan voor 25 jaar wordt verleend, daarna dient er een heroverweging plaats te vinden over het gebruik van de grond.

11. Verkoop van Zwolse Energie

Om de Zwolse energiekringloop rond te krijgen is het nodig om de opgewekte energie zoveel mogelijk lokaal te gebruiken. Daarvoor is het nodig om voor deze "Zwolse Energie" klanten te hebben, dat kunnen zowel huishoudens, bedrijven als organisaties zijn.

BE heeft samenwerking gezocht met een aantal duurzame energiebedrijven om deze Zwolse Energie te verkopen. Samenwerking is nodig omdat voor de verkoop van energie een leveringsvergunning nodig is, die heeft BE niet en ook de koepelcoöperatie Nuts & CO heeft die niet.

12. Professionele marketing & sales visie, strategie en organisatie nodig

Het ideaal voor Blauwvinger Energie is dat alle duurzame energiebronnen binnen Zwolle 100% eigendom zijn van de inwoners en bedrijven en dat alle opgewekte energie in Zwolle gebruikt wordt. Op deze manier creëer je maximale betrokkenheid en draagvlak blijft het duurzame en financiële voordeel in eigen stad.

De praktijk is echter anders: de eerste Grootchalige Duurzame Energieprojecten (Verderop ook afgekort tot GDE's) zijn in gang gezet door initiatiefnemers buiten Zwolle die grondeigenaren hebben benaderd om samen een zonnepark te realiseren. Voor windenergie ligt dit anders, daar hebben de grondeigenaren zelf het initiatief genomen waardoor er nu 3 windturbines in Tolhuislanden staan.

Voor de nu aangemelde zonprojecten zal het dus niet mogelijk zijn om 100% Zwols eigenaarschap te realiseren, en naar verwachting zullen er nog meer zonprojecten op deze manier gefinancierd en gerealiseerd worden. Volgens de afspraken in de Zwolse Energiegids, zijn initiatiefnemers verplicht om Zwolse bedrijven en inwoners te laten participeren in hun projecten. Hoe groot het aandeel van de participatie moet zijn staat niet vermeld, en ook niet exact op welke manier dit geregeld moet worden.

Blauwvinger Energie heeft, in samenwerking met de gemeente en de initiatiefnemers, de taak op zich genomen om de participaties voor de GDE's te regelen. Daarbij worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

Voorzichtig starten met lage participatiegraad uiteindelijk naar 50% tot 100%

De eerste projecten zijn mede bedoeld om te leren: op welke vormen van participatie zit men te wachten, hoeveel belangstelling is daarvoor en hoeveel kan en wil men investeren.

Door de lat eerst niet te hoog te leggen voorkom je teleurstellingen bij alle betrokkenen en heb je de mogelijkheid om te leren en bij te sturen.

Uit ervaringen in andere plaatsen blijkt dat bij samenwerking met een externe initiatiefnemer een participatiegraad van 50% gevallen mogelijk moet zijn, er heeft zich bij BE al een partij gemeld die volgens deze verdeling wil werken.

Uiteindelijk wil BE zoveel mogelijk zelf het initiatief nemen voor GDE's, in die gevallen zal een participatie-grad van 100% de standaard zijn.

Er moet bij de genoemde percentages rekening mee worden gehouden dat een belangrijk deel van de financiering vaak als vreemd vermogen via een financier binnenkomen, dit kan oplopen tot meer dan 70% van het te investeren bedrag. Dit komt omdat de rentepercentages momenteel zo laag zijn dat dit vreemd vermogen nodig is om een rendabele business case te krijgen. Dat betekent dat er minder ruimte voor participaties is dan in eerste instantie lijkt.

Als voorbeeld kan een zonnepark dienen die totaal tien miljoen euro kost. Wanneer Blauwvinger Energie daar voor 25% in participeert en de financiering voor 70% uit een lening bij een bank bestaat, dan heeft BE weliswaar een aandeel die 2,5 miljoen euro waard is, maar daarvan is 70% gefinancierd door de bank. Dat is 1,75 miljoen euro vreemd vermogen, waardoor er "slechts" 1,25 miljoen euro overblijft voor participaties.

Voorkeur voor veel kleine participanten boven enkele grote

De voorkeur gaat uit naar zoveel mogelijk participanten in een project, daardoor creëer je draagvlak en betrokkenheid. Gezien de verwachte rendementen zullen er ook mensen en bedrijven willen meedoen die grote bedragen willen investeren, maar die krijgen geen voorrang en zullen bij voldoende belangstelling hun investeringsbedrag mogelijk naar beneden moeten bijstellen.

Voorrang voor lokale en regionale participanten

Participatie is allereerst bedoeld om de Zwolse inwoners en bedrijven mee te laten profiteren van de duurzame investeringen die in onze gemeente gedaan worden. Daardoor worden ook het draagvlak en betrokkenheid vergroot. Daarom krijgen Zwolse inwoners en bedrijven altijd als eerste de kans om te participeren, daarna krijgen de (Zwolse economische) regiobewoners de kans en tenslotte de rest van Nederland.

Aandelen boven obligaties

Participatie kan op verschillende manieren bereikt worden, onder andere door het kopen van aandelen en door het verstrekken van een lening, ook wel een obligatie genoemd.

Deze laatste vorm is niet de eerste keus van Blauwvinger Energie, omdat de deelnemer daarmee geen mede-eigenaar wordt, maar voor een bepaalde periode een percentage van de winst krijgt. Na afloop van die periode, bij SDE+ projecten vaak 15 jaar, krijgt de participant het geleende bedrag weer terug en kan de initiatiefnemer naar verwachting nog 5-10 jaar van de opbrengst profiteren.

Bij aandelen wordt de participant mede-eigenaar van het project totdat hij de aandelen verkoopt of het project stopt. De aandeelhouder blijft hierdoor het hele project mede-eigenaar en deelt daarbij ook mee in de winst. De betrokkenheid is hierbij groter, maar ook de financiële risico's.

Joint Ventures waar mogelijk

Een van de meest vergaande vormen van participatie is mede-eigenaar worden van een project. Blauwvinger Energie streeft ernaar om waar mogelijk en wenselijk op deze manier te participeren. Op dit moment is er een afspraak dat BE voor 10% mede-eigenaar wordt van Zonnepark Weekhorst in Windesheim. Daarvoor wordt door BE een BV opgericht, waar Zwolse inwoners en bedrijven via aandelen mede-eigenaar kunnen worden van het Zonnepark.

Zwols Duurzaam Investeringsfonds

Om zoveel mogelijk van de duurzame opwekcapaciteit in Zwolse handen te krijgen, is het goed om een lokaal investeringsfonds op te zetten waarmee grondeigenaren in staat worden gesteld om zonder vreemd (soms buitenlands) kapitaal hun duurzame plannen te kunnen verwezenlijken. Met het geld van dit fonds kunnen we ook zelf actief op zoek gaan naar mogelijkheden binnen Zwolle om GDE's te realiseren. BE zal zich inzetten voor de realisatie van dit fonds.

Participatie zoveel mogelijk in eigen hand

Het organiseren en jarenlang beheren van participaties vergt veel kennis en menskracht. Er zijn diverse partijen die de werkzaamheden graag uit handen nemen, maar Blauwvinger Energie gaat dit zoveel mogelijk zelf doen. Dit willen we graag omdat het rendement van de deelnemingen zo in eigen handen blijft en niet wordt "afgeroomd" door tussenpartijen. Daarnaast geeft het meer speelruimte om nieuwe participatiemodellen te ontwikkelen, omdat je zelf de nodige kennis en kunde in huis hebt. In eerste instantie zal deskundigheid moeten worden ingehuurd om de financiële, organisatorische en marketingonderdelen te helpen realiseren en professionaliseren. Het beheren van de participaties zal in nauwe samenwerking met de Koepelcoöperatie Nuts & Co worden uitgevoerd, die is mede hiervoor opgericht en zal dit ook voor andere duurzame initiatieven gaan uitvoeren.

Het is de bedoeling dat BE en Nuts & Co zo snel mogelijk uitgroeien tot professionele organisaties die ook voor het organiseren en beheren van participaties het vertrouwen hebben van initiatiefnemers, participanten, gemeente en financiers.

Professionele visie en organisatie voor marketing & sales nodig:

Voor de al aangemelde en komende projecten zullen de komende jaren voortdurend participatiemogelijkheden komen. Het is belangrijk die zo goed mogelijk onder de aandacht te brengen van potentiële deelnemers.

Speciale aandacht is nodig voor de onderlinge concurrentie tussen de projecten: er is binnen Zwolle een bepaalde hoeveelheid participanten en kapitaal beschikbaar. Als er te veel projecten zijn moeten die met elkaar concurreren om dezelfde participanten. Daarnaast wordt samen met energiebedrijven de opgewekte energie verkocht aan de inwoners en bedrijven.

Er is dus sprake van overlap en afhankelijkheid van projecten, participanten en beschikbaar kapitaal. Het is nodig om hiervoor een goede en professionele marketing & sales strategie en organisatie op te zetten en daarvoor zijn ook professionals van buiten Blauwvinger Energie nodig. Er zal budget beschikbaar moeten komen om de marketing & salesstrategie te ontwikkelen en vervolgens de daarvoor benodigde organisatie op te zetten en goed te laten functioneren.

13. Randvoorwaarden voor samenwerking tussen BE en initiatiefnemers

Blauwvinger Energie heeft een belangrijke rol bij het realiseren van de GDE's en heeft de taak op zich genomen om de participaties voor de projecten aan de man te brengen. Blauwvinger Energie behoudt zich het recht voor om in bepaalde gevallen **niet** mee te werken aan het realiseren van GDE's. Dat kan in de volgende gevallen:

- Een project voldoet niet aan de voorwaarden van de Zwolse Energiegids en de afwijkingen zorgen er in de ogen van BE voor dat het project niet, of onvoldoende, ten goede komt aan de verduurzaming van de Zwolse energievoorziening en/of te veel negatieve gevolgen heeft voor de omwonenden of andere belanghebbenden.
- Zolang er door de gemeente Zwolle geen duidelijkheid is gegeven over het maximaal aantal hectares zonneparken en aan welke voorwaarden ze moeten voldoen, kan BE besluiten om geen medewerking te verlenen omdat dit een te grote belasting is voor omwonenden en andere belanghebbenden, of wanneer het milieu of de leefomgeving er teveel onder te lijden heeft.
- Als een project zodanige weerstand en controverse oproept dat het ten koste gaat van het draagvlak voor de verduurzaming van de energievoorziening in het algemeen.
- Wanneer BE onvoldoende vertrouwen heeft in de financiële onderbouwing van een project. In het bijzonder als BE of de participanten hier een te groot financieel risico lopen. Ook als het gaat om een investeerder of een andere betrokken partij waar twijfels bestaan over de financiële draagkracht de betrouwbaarheid.
- Wanneer het volgens BE onvoldoende duidelijk is of een project voldoende bijdraagt aan het verduurzamen van de Zwolse en Nederlands samenleving. In het bijzonder als het gaat om de verkoop van de opgewekte energie en de doorverkoop van de Garanties van Oorsprong (GVO's). BE wil niet meewerken aan het produceren en verkopen van zogenaamde "sjoemelstroom".
- Wanneer door de deelname van een bepaalde partij het draagvlak onder de Zwolse samenleving voor de verduurzaming van de energievoorziening dreigt te verdwijnen.